



# The Strategist CFO

## หลักการและเหตุผล

บทบาทของ CFO คือ หุ่นส่วนของธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี แต่ในยุคปัจจุบัน คือยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Chief Executive Officer : CEO) และ CFO ต้องทำงานร่วมกัน การเตรียมข้อมูลของธุรกิจแบบทันที ชัดเจน มีข้อมูลตัดสินใจ กลายเป็นบทบาทใหม่ที่ CFO ต้องเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ แนวโน้มบทบาทของ CFO ต้องเป็นมากกว่าผู้อำนวยการฝ่ายการเงินแบบเก่า คำถามที่ CFO ต้องตอบมีดังต่อไปนี้

1. เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
2. การบริหารโครงสร้างโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร ?
3. วงจรผลลิตกักตุนอยู่ในช่วงไหนหรือช่วงไหน?
4. วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
5. วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร

ดังนั้น CFO ต้องยับยั้งเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญ (Performance Partner” or Chief Performance Officer) การเป็น CFO ที่ยับยั้งเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญนั้นต้องมีทักษะดังนี้

1. การจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
2. กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
3. การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Organization & Human Capital)
4. การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
5. การจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
6. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization

ดังนั้นหลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ CFO เข้าใจถึงบทบาทที่ต้องรับผิดชอบและบทบาทที่ต้องกำกับ ทั้ง 6 ด้าน

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง

### กำหนดการสัมมนา

วันศุกร์ที่ 12 มิถุนายน 2567  
(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

(ถ.สุขุมวิท) รถไฟฟ้า BTS สถานีเพลินจิต  
ทางออกที่ 4 (ห่างจากสถานี 300 เมตร)

### อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

6,900 + VAT 483 = 7,383 บาท

บุคคลทั่วไป

7,600 + VAT 532 = 8,132 บาท

(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

### วิทยากร

ดร.ธีรเศรษฐ์ เมธจิรนนท์

อดีต - ภาควิชาการบัญชีบัณฑิตปริญญาเอกจาก Xiamen University

มหาวิทยาลัยด้านการบัญชี อันดับ 1 ของประเทศจีน

ปัจจุบัน - อาจารย์พิเศษหลักสูตรสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยชื่อดัง

- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชี และภาษีนิติบุคคลเอกชนชั้นนำ

- นักบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC)

## หัวข้อสัมมนา

1. บทบาทของ CFO ในปัจจุบันและอนาคต
2. กลยุทธ์ด้านการบริหาร การเงิน และการลงทุน
  - เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร - การบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร
  - วงจรผลิตภัณฑ์อยู่ในช่วงขาขึ้นหรือขาลง - วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
  - วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร
3. กลยุทธ์ด้านการเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี
  - มาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย (Thailand Financial Reporting Standards)
  - การวิเคราะห์ระบบสารสนเทศทางการบัญชี (Accounting system Analysis)
  - การวิเคราะห์งบการเงิน (Financial Analysis)
  - การวิเคราะห์ผลประกอบการของธุรกิจ (Corporate Performance Analysis)
  - การวางแผนและควบคุมกำไร (Profit Planning and Control)
  - การบริหารเวลาและการควบคุมต้นทุน
4. กลยุทธ์การจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A)
5. กลยุทธ์การเป็น CFO เพื่อมีบทบาทคู่กับ CEO
6. CFO ในยุค Transformation: CFO ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง
  - 6.1 บทบาท CFO ต่อการจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
    - \* Align finance and operations
    - \* Enrich performance management model
    - \* Implement new performance management methods
  - 6.2 CFO กับ กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
    - \* Organic growth
    - \* External growth
    - \* Collaboration/JVs/Partnerships
    - \* Refocus on core activities
  - 6.3 การบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (Organization & Human Capital)
    - \* Shared Services Centers (SSC)
    - \* new technology skills
    - การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
      - \* Optimism Cash Management
      - \* Secure business flows / reinforce internal control
      - \* Make Cash Management a part of performance monitoring
    - การบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
      - \* Fraud risks
      - \* Cyber-criminality risks
    - การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization
      - \* Reduce production times for financial information
      - \* improve their quality
      - \* Robotic all or part of their financial processes
7. ตัวอย่าง CFO ที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงจากบริษัทชั้นนำ
8. คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี