



SCAN เพื่อจองสัมมนา

สงวนลิขสิทธิ์ 21/2342

ผู้ทำบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง  
ผู้สอบบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง

# The Strategist CFO

## หลักการและเหตุผล

บทบาทของ CFO คือ หุ่นส่วนของธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี แต่ในยุคปัจจุบัน คือยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง ปรธานกรรมการฝ่ายบริหาร (Chief Executive Officer : CEO) และ CFO ต้องทำงานร่วมกัน การเตรียมข้อมูลของธุรกิจแบบทันที ชัดเจน มีข้อมูลตัดสินใจ กลายเป็นบทบาทใหม่ที่ CFO ต้องเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ แนวโน้มบทบาทของ CFO ต้องเป็นมากกว่าผู้อำนวยการฝ่ายการเงินแบบเก่า คำถามที่ CFO ต้องตอบมีดังต่อไปนี้

1. เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
2. การบริหารโครงสร้างโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร ?
3. วงจรผลผลิตกันที่อยู่ในช่วงงำขึ้นหรือจาลง?
4. วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
5. วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร

ดังนั้น CFO ต้องยับยั้งเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญ (Performance Partner” or Chief Performance Officer)

การเป็น CFO ที่ยับยั้งบทบาทเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญนั้นต้องมีทักษะดังนี้

1. การจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
2. กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
3. การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Organization & Human Capital)
4. การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
5. การจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
6. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization

ดังนั้นหลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ CFO เข้าใจถึงบทบาทที่ต้องรับผิดชอบและบทบาทที่ต้องกำกับที่ ทั้ง 6 ด้าน

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง

### กำหนดการสัมมนา

วันอังคารที่ 14 พฤศจิกายน 2566

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมดิเอ็มเมอรัลด์

(ถ.รัชดาภิเษก สี่แยกห้วยขวาง) รถไฟฟ้าใต้ดิน MRT  
สถานีห้วยขวาง ทางออกที่ 3 (ห่างจากสถานี 400 เมตร)

### อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

6,900 + VAT 483 = 7,383 บาท

บุคคลทั่วไป

7,600 + VAT 532 = 8,132 บาท

(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

### วิทยากร

ดร.วีรเศรษฐ์ เมธจิรนนท์

- อดีต - บัณฑิตทุนรัฐบาลจีนปริญญาเอกจาก Xiamen University  
มหาวิทยาลัยด้านการบัญชี อันดับ 1 ของประเทศจีน  
ปัจจุบัน - อาจารย์พิเศษหลักสูตรสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยชื่อดัง  
- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชี และภาษีบริษัทเอกชนชั้นนำ  
- นักบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC)

ท่านสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.dst.co.th](http://www.dst.co.th)

สำรองที่นั่งได้ที่ Tel 02-555-0700 กด 1, 02-587-6860-64

## หัวข้อสัมมนา

### 1. บทบาทของ CFO ในปัจจุบันและอนาคต

#### 2. กลยุทธ์ด้านการบริหาร การเงิน และการลงทุน

- เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
- การบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร
- วงจรผลิตภัณฑ์อยู่ในช่วงขาขึ้นหรือขาลง
- วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
- วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร

#### 3. กลยุทธ์ด้านการเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี

- มาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย (Thailand Financial Reporting Standards)
- การวิเคราะห์ระบบสารสนเทศทางการบัญชี (Accounting system Analysis)
- การวิเคราะห์งบการเงิน (Financial Analysis)
- การวิเคราะห์ผลประกอบการของธุรกิจ (Corporate Performance Analysis)
- การวางแผนและควบคุมกำไร (Profit Planning and Control)
- การบริหารเวลาและการควบคุมต้นทุน

#### 4. กลยุทธ์การจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A)

#### 5. กลยุทธ์การเป็น CFO เพื่อมีบทบาทคู่กับ CEO

#### 6. CFO ในยุค Transformation: CFO ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง

##### 6.1 บทบาท CFO ต่อการจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)

- \* Align finance and operations
- \* Enrich performance management model
- \* Implement new performance management methods

##### 6.2 CFO กับ กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)

- \* Organic growth
- \* External growth
- \* Collaboration/JVs/Partnerships
- \* Refocus on core activities

##### 6.3 การบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (Organization & Human Capital)

- \* Shared Services Centers (SSC)
- \* new technology skills

##### - การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)

- \* Optimism Cash Management
- \* Secure business flows / reinforce internal control
- \* Make Cash Management a part of performance monitoring

##### - การบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)

- \* Fraud risks
- \* Cyber-criminality risks

##### - การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization

- \* Reduce production times for financial information
- \* improve their quality
- \* Robotic all or part of their financial processes

#### 7. ตัวอย่าง CFO ที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงจากบริษัทชั้นนำ

#### 8. คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี