



หลักสูตร ใหม่!! ปี 2566

# The Strategist CFO

## หลักการและเหตุผล

บทบาทของ CFO คือ หุ้นส่วนของธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี แต่ในยุคปัจจุบัน คือยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง ประธานกรรมการฝ่ายบริหาร (Chief Executive Officer : CEO) และ CFO ต้องทำงานร่วมกับการเตรียมข้อมูลของธุรกิจแบบทันที ชัดเจน มีข้อมูลตัดสินใจ กลายเป็นบทบาทใหม่ที่ CFO ต้องเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ แนวโน้มบทบาทของ CFO ต้องเป็นมากกว่าผู้อำนวยการฝ่ายการเงินแบบเก่า คำถามที่ CFO ต้องตอบมีดังต่อไปนี้

1. เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
2. การบริหารโครงสร้างโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร ?
3. วงจรผลัดกันที่อยู่ในช่วงขาขึ้นหรือขาลง?
4. วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
5. วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร

ดังนั้น CFO ต้องขยับเป็นคู่ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญ (Performance Partner” or Chief Performance Officer) การเป็น CFO ที่ขยับบทบาทเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญนั้นต้องมีทักษะดังนี้

1. การจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
2. กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
3. การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Organization & Human Capital)
4. การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
5. การจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
6. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization

ดังนั้นหลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ CFO เข้าใจถึงบทบาทที่ต้องรับผิดชอบและบทบาทที่ต้องทำทันที ทั้ง 6 ด้าน

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง

Promotion

## หลักสูตรเดือนมีนาคม 2566

ค่าธรรมเนียมหลักสูตร Onsite ราคา 3,900 บาทขึ้นไป (ไม่รวม VAT)

**รับฟรี คุปเงินสดมูลค่า 200 บาท !!!**

เพื่อใช้กับ 1. การอบรม Onsite หลักสูตรใดก็ตามในเดือนมีนาคม 2566 (ราคา 3,900 บาทขึ้นไป)

หรือ 2. การสมัคร / ต่ออายุสมาชิกวารสารเอกสาร TAX หรือ HR Society (เฉพาะพนักงานสมัคร ภายในเดือน 2566 เท่านั้น)

\*\* ถึงเงินไปเป็นไปตามที่บริษัทกำหนด \*\*

### กำหนดการสัมมนา

วันพฤหัสบดีที่ 30 มีนาคม 2566  
(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ  
(ถ.เพลินจิต) รถไฟฟ้า BTS สถานีชิดลม

### อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

5,500 + VAT 385 = 5,885 บาท  
บุคคลทั่วไป

6,700 + VAT 469 = 7,169 บาท  
(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

### วิทยากร

#### ดร.วีรเศรษฐ์ เมฆจิรนนท์

- อดีต - นักเรียนทุนรัฐบาลจีนคนแรกมหาวิทยาลัยด้านการบัญชี  
อันดับ 1 ของประเทศจีน ระดับปริญญาเอกทางการบัญชี
- ปัจจุบัน - ผู้เชี่ยวชาญทางด้านการวางระบบและการจัดทำบัญชี  
- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการมหาวิทยาลัยชื่อดัง  
- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษีบริษัทเอกชนชั้นนำ

## หัวข้อสัมมนา

1. บทบาทของ CFO ในปัจจุบันและอนาคต
2. กลยุทธ์ด้านการบริหาร การเงิน และการลงทุน
  - เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
  - การบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร
  - วงจรผลิตภัณฑ์อยู่ในช่วงขาขึ้นหรือขาลง
  - วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
  - วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร
3. กลยุทธ์ด้านการเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี
  - มาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย (Thailand Financial Reporting Standards)
  - การวิเคราะห์ระบบสารสนเทศทางการบัญชี (Accounting system Analysis)
  - การวิเคราะห์งบการเงิน (Financial Analysis)
  - การวิเคราะห์ผลประกอบการของธุรกิจ (Corporate Performance Analysis)
  - การวางแผนและควบคุมกำไร (Profit Planning and Control)
  - การบริหารเวลาและการควบคุมต้นทุน
4. กลยุทธ์การจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A)
5. กลยุทธ์การเป็น CFO เพื่อมีบทบาทคู่กับ CEO
6. CFO ในยุค Transformation: CFO ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง
  - 6.1 บทบาท CFO ต่อการจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
    - \* Align finance and operations
    - \* Enrich performance management model
    - \* Implement new performance management methods
  - 6.2 CFO กับ กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
    - \* Organic growth
    - \* External growth
    - \* Collaboration/JVs/Partnerships
    - \* Refocus on core activities
  - 6.3 การบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (Organization & Human Capital)
    - \* Shared Services Centers (SSC)
    - \* new technology skills
    - การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
      - \* Optimism Cash Management
      - \* Secure business flows / reinforce internal control
      - \* Make Cash Management a part of performance monitoring
    - การบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
      - \* Fraud risks
      - \* Cyber-criminality risks
    - การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization
      - \* Reduce production times for financial information
      - \* improve their quality
      - \* Robotic all or part of their financial processes
7. ตัวอย่าง CFO ที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงจากบริษัทชั้นนำ
8. คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี