



SCAN เพื่อจองสัมมนา

สงวนลิขสิทธิ์ 21/2159

ผู้ทำบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง

ผู้สอบบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง

การจัดทำรายงานทางการเงิน สำหรับผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ โดยพัฒนาทักษะการนำเสนอ Financial Highlights and Performance Highlights

กำหนดการสัมมนา

วันพุธที่ 21 ธันวาคม 2565

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมโนโวเทล บางนา

(ถ.ศรีนครินทร์)

อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

4,500 + VAT 315 = 4,815 บาท

บุคคลทั่วไป

5,200 + VAT 364 = 5,564 บาท

(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

วิทยากร

ดร.ธีรเศรษฐ์ เมธจิรนนท์

- อดีต - นักเรียนทุนรัฐบาลจีนคนแรกมหาวิทยาลัยด้านการบัญชี
อันดับ 1 ของประเทศจีน ระดับปริญญาเอกทางการบัญชี
ปัจจุบัน - ผู้เชี่ยวชาญทางการวางระบบและการจัดทำบัญชี
- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริหารวิชาการมหาวิทยาลัยชื่อดัง
- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษีบริษัทเอกชนชั้นนำ

หลักการและเหตุผล

นักบัญชีบริหารหรือนักบัญชีต้นทุนในปัจจุบันต้องมีทักษะในการจัดทำวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินในสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อนำเสนอแก่ผู้บริหารและบุคลากรทุกฝ่ายในองค์กร อีกทั้งสภาพแวดล้อมในปัจจุบันมีปัจจัยทั้งภายนอกและภายในเข้ามากระทบทำให้เกิดเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วสิ่งนี้นักบัญชีต้องเตรียมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวคือ การนำเสนอข้อมูลที่กระชับและตัดสินใจได้อย่างทันที่

การสร้าง Performance Highlights และ Financial Highlights ในกระบวนการบริหารงานสามารถทำให้ผู้บริหารประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ โดย Performance Highlights ช่วยแสดงการวัดผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ และวัดกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานในช่วงระยะเวลาหนึ่ง เน้นนำเสนอข้อมูลให้แก่บุคคลภายใน ส่วน Financial Highlights เป็นผลจากการวิเคราะห์งบการเงิน โดยนำเสนอข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเพื่อแสดงให้แก่บุคคลภายนอก

ดังนั้นหลักสูตรนี้จึงเน้นการบูรณาการ Performance Highlights และ Financial Highlights มาสรุปและนำเสนอให้กับผู้บริหารและบุคลากรทุกฝ่าย เพื่อเกิดกระบวนการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเข้มข้น

หัวข้อสัมมนา

1. การวิเคราะห์จุดเด่น จุดด้อย ของการนำเสนองบการเงินต่อผู้บริหาร
 - จุดอ่อนที่สำคัญในการนำเสนองบการเงินให้กับผู้บริหาร
 - จุดเด่นที่สำคัญ และจำเป็นต้องเพิ่มทักษะในการวิเคราะห์และนำเสนองบการเงิน
 - สิ่งที่ผู้บริหารต้องการในการนำเสนองบการเงิน
 - การเพิ่มทักษะในการสร้าง Financial Highlights and Performance Highlights ในกระบวนการบริหารงานเพื่อบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. ขั้นตอนการวิเคราะห์งบการเงินสำหรับนำเสนอ Financial Highlights
 - กำหนดวัตถุประสงค์ และการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
 - การเลือกวิธีวิเคราะห์งบการเงินในการนำเสนอ
 - จัดทำรายงานและสรุปผล และข้อจำกัดของการวิเคราะห์งบการเงิน
3. ภาพรวมในการนำผลการวิเคราะห์งบการเงินไปใช้ในการบริหารงานเพื่อสร้าง Performance Highlights
 - การควบคุมต้นทุนในกิจการ
 - การวัดความสามารถในการทำกำไรของหน่วยงาน
 - การบริหารสภาพคล่องของกิจการ
 - การบริหารบัญชีลูกหนี้ เจ้าหนี้ สินค้าคงเหลือ
 - ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของกิจการ
 - การบริหารผลกำไรจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น
4. การสร้างกระบวนการประเมินและการนำเสนอผลการปฏิบัติงานแบบฉบับ Performance Highlights สำหรับฝ่ายบัญชี-การเงิน
 - วิธีการสร้างกระบวนการเพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมาย
 - การใช้ OKRs (Objectives and Key Results) สำหรับแผนกบัญชี-การเงิน
 - วิธีการนำ KPIs มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานการจัดการทางการเงินในองค์กร
 - การเลือกใช้ 18 Key Performance Indicator Examples ในการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับแผนกบัญชี-การเงิน
5. ภาพรวมของตัวอย่างการนำเสนอ Performance Highlights และการวิเคราะห์เทรนด์ธุรกิจในอนาคต เพื่อนำเสนอผู้บริหาร
6. คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี