



# Productivity Tools

## สำหรับงานบัญชีบริหาร ภายใต้ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ

หลักสูตรใหม่ปี 2565

### หลักการและเหตุผล

นักบัญชีในยุคปัจจุบันมีบทบาทเป็น Business Partner หรือคู่คิดธุรกิจ แต่ด้วยความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจทำให้นักบัญชีขยายบทบาทเป็น Business Insight หรือนักวิเคราะห์การดำเนินงานเชิงลึกเพื่อตอบโจทย์และจับเคลื่อนธุรกิจให้ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ดังนั้นทักษะที่จำเป็นต้องพัฒนาคือ

- นักบัญชีมี Capacity ในกระบวนการบัญชีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- นักบัญชีสร้าง Productivity Tools ในการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญขึ้น
- นักบัญช้นำเสนอรายงานเพื่อการตัดสินใจและบริหารผลการดำเนินงานให้ธุรกิจอยู่รอด

ดังนั้นภายใต้ความเสี่ยงและสถานการณ์ของเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นักบัญชีต้องปรับเปลี่ยนแนวคิด พร้อมทั้งนำ Productivity Tools ที่มีประสิทธิภาพ นำมาสร้างและส่งเสริมกลยุทธ์ของผู้บริหารให้ประสบความสำเร็จ

### กำหนดการสัมมนา

วันศุกร์ที่ 30 กันยายน 2565  
(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมแกรนด์ พอร์จูน กรุงเทพฯ  
(ณ.รัชดาภิเษก สี่แยกพระราม 9) รอไฟฟ้าใต้ดิน  
สถานีพระราม 9 ทางออกอาคารพอร์จูนทาวน์

### อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)  
4,500 + VAT 315 = 4,815 บาท  
บุคคลทั่วไป  
5,200 + VAT 364 = 5,564 บาท  
(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

### วิทยากร

#### ดร.ธีรเศรษฐ์ เมฆจิรนนท์

อดีต - นักเรียนทุนรัฐบาลจีนคนแรกมหาวิทยาลัยด้านการบัญชี  
อันดับ 1 ของประเทศจีน ระดับปริญญาเอกทางการบัญชี  
ปัจจุบัน - ผู้เชี่ยวชาญทางด้านการวางระบบและการจัดทำบัญชี  
- รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการมหาวิทยาลัยชื่อดัง  
- ตรีศึกษาทางด้านบัญชีและภาษีบริษัทเอกชนชั้นนำ

## หัวข้อสัมมนา

### การวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงภายใต้ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ

1. ผลกระทบของความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อการจัดรายงานทางบัญชีบริหาร
2. บทบาทของนักบัญชีที่เกี่ยวกับการส่งเสริมกลยุทธ์ของผู้บริหาร
3. การเปลี่ยนแปลงของรูปแบบรายงานของข้อมูลบัญชีบริหาร

### Productivity Tools สำหรับงานบัญชีบริหารภายใต้ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ

#### PART 1: Cost Reduction Strategies

##### 4. Tool 1 การใช้ ABC และ ABM กับองค์กรธุรกิจ

- ความสำคัญของต้นทุนกิจกรรม (ABC) แนวทางการนำ ABC มาใช้และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ
- แนวทางการนำระบบต้นทุนกิจกรรมเข้ามาใช้ในเชิงบริหารเพื่อลดต้นทุนและสร้างผลกำไร (Activity Based Profitability Analysis)
- แนวทางการนำระบบต้นทุนกิจกรรมและการบริหารต้นทุนกิจกรรม (ABC/ ABM) มาใช้เพื่อสร้างการพัฒนา (Improvement) และองค์กรมูลค่าเพิ่ม (Value Added Organization)

##### 5. Tool 2 Process & Activity Management

- การมุ่งสู่องค์กรที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงาน (Operation Focus)
- การบริหารต้นทุนกระบวนการ (Process Cost Management)
- การควบคุม การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบต่อเนื่อง (Continuous)

##### 6. Tool 3 การจัดทำงานประมาณในภาวะเศรษฐกิจถดถอย

- สมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงานประมาณ
- การจัดทำงานประมาณโดยอิงอยู่กับกิจกรรม (Activity Based Budgeting)
- แนวทางการจัดทำ (ABB) และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ
- การติดตามการใช้จ่ายตามงบประมาณ (ABB)

##### 7. Tool 4 การสร้างขีดความสามารถขององค์กรที่มีต่อผลประกอบการในอนาคตของธุรกิจผ่าน CSR and ESG (Environment Social and Governance)

- Concepts CSR เพื่อ Sustainability Development (SD) และ ESG
- CSR in Process การลงทุนที่เน้นความยั่งยืนเพื่อ ผลตอบแทนที่มากขึ้น
- Corporate Social Responsibility (CSR) ความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร และกับผลประกอบการขององค์กร
- Creating Share Value (CSV) ข้องชี้ทั้งโอกาสและความเสี่ยง รวมทั้งขีดความสามารถขององค์กรที่มีต่อผลประกอบการในอนาคตของธุรกิจ

#### PART 2: Effective Performance Management

##### 8. การสร้างรูปแบบรายงานของข้อมูลบัญชีบริหารมาสร้าง Performance Management เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

- การบริหารผลงานการปฏิบัติงาน (Performance Management) สู่การสร้างมูลค่าองค์กร (Value Creation) อย่างยั่งยืน
- การจัดการที่ช่วยในการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation)
- การวัดและประเมินผลองค์กร โดยอาศัยการวัดหรือประเมิน (Measurement)
- การแปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่แผนปฏิบัติการ (Strategy Map)

##### 9. คุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี