



SCAN เพื่อจองสัมมนา

เทคนิคการวิเคราะห์และบริหารงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมกรณีศึกษา

หลักสูตรใหม่
ปี 2563

- ❖ ความแตกต่าง ของการควบคุมงบประมาณและการวิเคราะห์งบประมาณที่ควรทำความเข้าใจและมิควรวี
- ❖ ปัญหาในการบริหารงบประมาณที่มักพบ และแนวทางแก้ไข
- ❖ กรณีศึกษาความสำเร็จและความล้มเหลวของการบริหารงบประมาณ

หัวข้อสัมมนา

- วัตถุประสงค์ในการวิเคราะห์และบริหารจัดการงบประมาณ
- องค์ประกอบที่มีอิทธิพลในการจัดทำงบประมาณมีอะไรบ้าง
 - การสนับสนุนจากใครบ้างที่เป็นปัจจัยกำหนดความสำเร็จ
 - จะสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายได้อย่างไร
 - การจัดระบบงานเพื่อให้เกิดความสำเร็จ
 - ระบบบัญชีที่ดีมีผลต่องบประมาณอย่างไร ในเรื่องใด
- แนวคิดที่สำคัญของการจัดการธุรกิจในการบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ
- การควบคุมและการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพควรเป็นอย่างไร
- ความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่มีผลต่องบประมาณมีอะไรบ้างที่ต้องคำนึงถึงและต้องแก้ไขอย่างไร
 - การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี
 - การแข่งขันในตลาด - สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ
 - วงจรผลิตภัณฑ์ - กลยุทธ์การตลาด
 - ต้นทุน - รูปแบบธุรกิจ
- รูปแบบงบประมาณต่าง ๆ ที่ควรเลือกให้เหมาะสมกับธุรกิจ มีหลักการอย่างไร
 - งบประมาณคงที่ - งบประมาณส่วนเพิ่ม
 - งบประมาณยืดหยุ่น - งบประมาณตามงวดระยะเวลา
 - งบประมาณฐานศูนย์ - งบประมาณต่อเนื่อง
 - งบประมาณตามกิจกรรม
- เครื่องมือสำคัญสำหรับการบริหารงบประมาณเพื่อการวางแผน กำไรของธุรกิจ ประกอบด้วยเครื่องมืออะไรบ้าง
- การบริหารงบประมาณดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพต้องดูทั้งงบประมาณตัวใดอย่างไร
 - งบประมาณการขาย - งบประมาณการผลิต
 - งบประมาณต้นทุน - งบประมาณกำไรขาดทุน
 - งบประมาณค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
- การบริหารงบประมาณการเงินต้องพิจารณาอะไรบ้าง
 - งบประมาณลงทุน - งบประมาณเงินสด
 - งบแสดงฐานะการเงินโดยประมาณ - งบประมาณกระแสเงินสด
- ข้อกำหนดและข้อจำกัดอะไรที่ต้องเตรียมรับมือ
- ความแตกต่าง ของการควบคุมงบประมาณและการวิเคราะห์งบประมาณ ที่ควรทำความเข้าใจ และระมัดระวัง
- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว
- การวิเคราะห์ความแปรปรวน
- การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน
- การวิเคราะห์จุดวิกฤตจากปัจจัยแวดล้อม
- เทคนิคในการบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพประเด็นการวิเคราะห์งบประมาณ
 - การวิเคราะห์ด้านรายรับ - การวิเคราะห์ด้านรายจ่าย
- จะควบคุมอย่างไรให้การดำเนินงานอยู่ภายใต้งบประมาณที่ยอมรับได้
- ปัญหาในการบริหารงบประมาณที่มักพบ และแนวทางแก้ไข
- วิธีการแก้ไข และทางออกของปัญหาในการบริหารงบประมาณเมื่อไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
- การวิเคราะห์ปัญหา และการนำไปใช้ในการจัดการงบประมาณในอนาคต
- กลยุทธ์ของธุรกิจที่นอกเหนือจากงบประมาณ จะจัดสรรอย่างไรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- กรณีศึกษาความสำเร็จและความล้มเหลวของการบริหารงบประมาณ
- คุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี

กำหนดการสัมมนา

วันพุธที่ 23 กันยายน 2563

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมดิเอมเมอร์ลิต์

(อ.รัชดาภิเษก สี่แยกหัวขวาง) รถไฟฟ้าใต้ดิน สถานีหัวขวาง ทางออกโรงแรมดิเอมเมอร์ลิต์

อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

4,500 + VAT 315 = 4,815 บาท

บุคคลทั่วไป

5,200 + VAT 364 = 5,564 บาท

(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

วิทยากร

อาจารย์รุจิรัตน์ ปาลิพัฒน์สุภา

ผู้เชี่ยวชาญทางด้านการจัดทำบัญชี

และที่ปรึกษาบริษัทเอกชนชั้นนำ

อาจารย์พิเศษมหาวิทยาลัยชื่อดัง