



SCAN เพื่อจองสัมมนา

สงวนลิขสิทธิ์ 02159P

ผู้ทำบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง  
ผู้สอบบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง

# การวิเคราะห์งบการเงินเพื่อนำเสนอผู้บริหาร พร้อมสร้าง Financial Highlights

## และ Performance Highlights สำหรับการตัดสินใจ

- ✓ เทคนิคสำคัญการวิเคราะห์จุดเด่นจุดด้อยของการนำเสนองบการเงินต่อผู้บริหาร
- ✓ การนำผลการวิเคราะห์งบการเงินไปใช้ในการบริหารงานเพื่อสร้าง Performance Highlights
- ✓ ตัวอย่างการนำเสนอ Performance Highlights เพื่อนำเสนอผู้บริหาร

### หลักการและเหตุผล

นักบัญชีหรือนักบัญชีต้นกุ่มในปัจจุบันต้องมีทักษะในการจัดทำวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินในสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อนำเสนอแก่ผู้บริหารและบุคลากรทุกฝ่ายในองค์กร อีกทั้งสภาพแวดล้อมในปัจจุบันมีปัจจัยทั้งภายนอกและภายในเข้ามากระทบทำให้เกิดเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วสิ่งที่นักบัญชีต้องเตรียมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวคือ การนำเสนอข้อมูลที่กระชับและตัดสินใจได้อย่างทันท่วงที

การสร้าง Performance Highlights และ Financial Highlights ในกระบวนการบริหารงานสามารถทำให้ผู้บริหารประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ โดย Performance Highlights ช่วยแสดงการวัดผลการปฏิบัติงานที่สำคัญและวัดกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวซึ่งเป็นผลการดำเนินงานในช่วงระยะเวลาหนึ่ง เน้นนำเสนอข้อมูลให้แก่บุคคลภายใน ส่วน Financial Highlights เป็นผลจากการวิเคราะห์งบการเงิน โดยนำเสนอข้อมูลและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเพื่อแสดงให้เห็นแก่บุคคลภายนอก

#### กำหนดการอบรม

วันพฤหัสบดีที่ 20 สิงหาคม 2569

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมจูบิลี เพรสทิจัน รัชดาภิเษก

(ถ.รัชดาภิเษก สี่แยกห้วยขวาง)

รถไฟฟ้าใต้ดิน MRT สถานีห้วยขวาง ทางออกที่ 2

#### อัตราค่าอบรม

สมาชิก (Tax, HR)

4,800 + VAT 336 = 5,136 บาท

บุคคลทั่วไป

5,500 + VAT 385 = 5,885 บาท

(รวมเอกสาร ค่ากาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

#### วิทยากร

ดร.องอาจ สิงโตกุล

อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้เพิ่มขึ้นถึง 200%

สำรองที่นั่งได้ที่ Tel. 02-555-0700 กด 1, 080-251-9946, 086-378-8470 Website. www.dst.co.th

## หัวข้อมูบร

### 1. งบากทง Financial Highlights และ Performance

#### Highlights ในกระบวนกรบริหารงาน

##### 1.1 งบากทง Financial Highlights ในการประเมิน

- ฐานะทางการเงิน
- ผลการดำเนินงาน
- ความมั่นคงและความเสี่ยงทางการเงิน

##### 1.2 งบากทง Performance Highlights

ในการสะท้อน

- ประสิทธิภาพการบริหาร
- ความสามารถในการแข่งขัน
- การบรรลุเป้าหมาย KPI เิงกลยุทธ์

##### 1.3 ความเชื่อมโยงของ Financial Highlights และ Performance Highlights

- กลยุทธ์องค์กร (Corporate Strategy)
- แผนธุรกิจ (Business Plan)
- การตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูง

##### 1.4 ยกระดับการสร้างทักษะในการสร้าง Financial Highlights and Performance Highlights ในกระบวนกรบริหารงานเพื่อบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

- การสื่อสารที่ทรงพลังและมีประสิทธิภาพในองค์กร
- ขอบเขตผลลัพธ์หลัก (Key Result Area (KRA)) หน้าที่ ความรับผิดชอบ ที่ผลต่อความสำเร็จขององค์กร

### 2. สิ่งทีผู้บริหารต้องการในการนำเสนองบการเงิน

##### 2.1 ปัญหาที่พบบ่อยในการนำเสนองบการเงินต่อผู้บริหาร

- 2.2 การวิเคราะห์ “ความเสี่ยง” จากงบการเงิน
- 2.3 การวิเคราะห์ “แนวโน้ม” (Trend & Sustainability)
- 2.4 สถิติการดำเนินงานที่สำคัญ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### 3. ขั้นตอนการวิเคราะห์งบการเงิน สำหรับนำเสนอ Financial Highlights

- 3.1 การกำหนดวัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์งบการเงิน
- 3.2 การเลือกชุดข้อมูลและงบการเงินที่จำเป็น
  - งบฐานะการเงิน

- งบกำไรขาดทุน
- งบกระแสเงินสด
- หมายเหตุประกอบงบการเงินที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

##### 3.3 เทคนิคการวิเคราะห์เชิงลึก

- Vertical & Horizontal Analysis
- Financial Ratio Analysis
- Cash Flow Analysis
- Break-even & Sensitivity Analysis

##### 3.4 การสรุป Financial Highlights และข้อจำกัดของการวิเคราะห์งบการเงิน

### 4. ภาพรวมในการนำผลการวิเคราะห์งบการเงิน Financial Highlights ไปใช้ในการบริหารงานเพื่อสร้าง Performance Highlights

##### 4.1 การควบคุมต้นทุนในกิจการ

##### 4.2 การวัดความสามารถในการทำกำไรของหน่วยงาน

##### 4.3 การบริหารสภาพคล่องของกิจการ

##### 4.4 การบริหารบัญชีลูกหนี้ เจ้าหนี้ สินค้าคงเหลือ

##### 4.5 ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของกิจการ

##### 4.6 การบริหารผลกำไรจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น

### 5. การสร้างกระบวนการประเมินและการนำเสนอผลการปฏิบัติงานแบบฉบับ Performance Highlights สำหรับฝ่ายบัญชี-การเงิน

##### 5.1 วิธีการสร้างกระบวนการเพื่อผลักดันให้

ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมาย

##### 5.2 การใช้ OKRs (Objectives and Key Results) สำหรับแผนบัญชี-การเงิน

##### 5.3 วิธีการนำ KPIs มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานการจัดการทางการเงินในองค์กร

##### 5.4 การเลือกใช้ 18 Key Performance Indicator Examples ในการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับแผนบัญชี-การเงิน

### 6. ภาพรวมของตัวอย่างการนำเสนอ Performance Highlights และการวิเคราะห์กรณีธุรกิจในอนาคตเพื่อนำเสนอผู้บริหาร