



# สูตรสำเร็จ...

## การวางแผน

## ควบคุม กำกับดูแล

## และตรวจสอบงานสำหรับผู้จัดการฝ่ายบัญชี



# Accounting Manager

- ★ กลยุทธ์การวางแผนงาน การควบคุมงาน Accounting Manager
- ★ กลยุทธ์สำคัญแนวทางการกำกับดูแล Accounting Manager
- ★ แนวทางในการเตรียมความพร้อม และการบริหารความเสี่ยงด้านบัญชี

### กำหนดการสัมมนา

วันพฤหัสบดีที่ 21 มีนาคม 2567  
(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ  
(ถ.สุขุมวิท) รถไฟฟ้า BTS สถานีเพลินจิต  
ทางออกที่ 4 (ห่างจากสถานี 300 เมตร)

### อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)  
 $6,500 + \text{VAT } 455 = 6,955$  บาท

บุคคลทั่วไป  
 $7,200 + \text{VAT } 504 = 7,704$  บาท  
(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่างและอาหารกลางวัน)

### วิทยากร

**ดร.วรกร เข้มเมืองปัก**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ผู้เชี่ยวชาญทางด้านการตรวจสอบภายใน  
อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยชื่อดัง  
และที่ปรึกษาบริษัทเอกชนชั้นนำ

## หัวข้อสอบ

1. **Accounting Manager** กับภาพรวมการบริหารงาน การวางแผน การจัดการและควบคุม การตรวจสอบงานการกำกับดูแล
  - บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบหลักของ Accounting Manager (Key Responsibilities)
  - การควบคุม และตรวจสอบการจัดการทำรายการการเงินแบบภาษีอากรหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
  - การจัดทำรายงานและบทวิเคราะห์ทางการเงินและข้อมูลที่สำคัญเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร
  - กำหนดนโยบาย แผนงาน และงบประมาณด้านการเงินที่สอดคล้องกับแผนงาน
  - บริหารเงินทุนเวียนเวียนและสภาพคล่องของเงินสดการกู้ยืม การรับจ่ายเงินให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน
  - วิเคราะห์สภาพทางการเงินโดยการติดตาม ศึกษาสถานะการเงินในตลาดทั้งในและต่างประเทศ ควบคุม กำกับดูแล การปฏิบัติงานด้านการเงินให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติ
2. **ความคาดหวังของผู้บริหารต่อ Accounting Manager ในยุคดิจิทัล**
  - แนวทางในการเพิ่มคุณค่ากับบัญชีให้กับองค์กร
  - ทักษะที่จำเป็นที่นักบัญชีต้องมีเพื่อเป็นคู่คิดให้เจ้าของธุรกิจ
  - การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
  - ความสามารถการเข้าใจธุรกิจและศึกษาระบบการทำงาน วิเคราะห์ความต้องการในระบบงานได้ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ หรือสร้างทางเลือกให้กับทีมบัญชี
  - ความสามารถการติดต่อสื่อสารกับส่วนงานอื่นๆ การสร้างมนุษย์สัมพันธ์
  - ทักษะความเป็นผู้นำ นำเชื่อถือ
  - การเรียนรู้สิ่งใหม่อย่างรวดเร็ว สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้าได้ดี
3. **กลยุทธ์สำคัญการวางแผนงาน Accounting Manager**
  - การให้คำปรึกษาทั้งงบประมาณ กำกับดูแลแผนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร
  - การวางแผนร่วมกับฝ่ายผลิตในการกำหนดต้นทุนมาตรฐานของสินค้า
  - การคำนวณต้นทุน วิเคราะห์ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบของต้นทุนการผลิต ต้นทุนขาย หรือ ต้นทุนการบริการ
  - การจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการต้นทุน
  - วิเคราะห์อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง
  - การควบคุมการปิดบัญชีและจัดทำรายงานเพื่อนำเสนอให้กับผู้บริหาร
4. **กลยุทธ์สำคัญการควบคุมงาน Accounting Manager**
  - การนำเสนอรายงานพร้อมผลการวิเคราะห์ที่ช่วยให้ผู้บริหารเข้าใจง่าย และตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - รายงานสภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัท
  - รายงานโครงสร้างเงินทุนและหนี้สินที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท
  - รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์และกลุ่มลูกค้า
  - รายงานปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อทางการเงินของบริษัท
  - รายงานวิเคราะห์สาเหตุการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานและฐานการเงินของบริษัท
5. **กลยุทธ์สำคัญแนวทางการกำกับดูแล Accounting Manager**
  - การประมวลผล การตัดสินใจของฝ่ายบริหารที่ผ่านมาที่ต้องการเงิน ว่าผลเป็นไปในทิศทางใด และวิธีการเสนอ ข้อเสนอแนะในเรื่องสำคัญ ๆ
6. **กรณีศึกษาการนำเสนอรายงานวิเคราะห์งบการเงินด้วยแผนภาพและแผนภูมิอย่างมีประสิทธิภาพ**
7. **แนวทางในการเตรียมความพร้อม และการบริหารความเสี่ยงด้านบัญชี**
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน
  - ความเสี่ยงด้านธุรกิจ
  - ความเสี่ยงด้านการบัญชีและภาษีอากร
8. **การตรวจสอบงานและข้อควรระวัง (Major Challenges) ของ Accounting Manager**
  - ภาวะเปียบ หรือข้อขัดแย้งกับคู่แข่ง กฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน นโยบายบริษัทฯ คณะกรรมการหลักทรัย์
  - การประสานงานภายใต้เวลาที่จำกัดเพราะต้องรอรับข้อมูลจากทุกหน่วยงาน
  - เทคนิคการตรวจสอบงานและการถ่วงดุลงาน
  - การตรวจสอบการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ในองค์กร
  - เทคนิคการปฏิบัติงานภายใต้ภาวะความกดดันต่าง ๆ
9. **Accounting Manager** กับการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น (Working Relationship)
  - ดูแลทีมบัญชี (Supervise Accounting team)
  - ประสานงานและให้ข้อมูลกับแผนกอื่นๆ (Ensure strong cooperation with other departments)
  - รับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย (Perform Special topics as per assignment)
10. **คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี**