



SCAN เพื่อจองสัมมนา

สงวนลิขสิทธิ์ 21/2280

ผู้ทำบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง
ผู้สอบบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง

Budgeting for Performance Control

การจัดทำงบประมาณเชิงรุก เพื่อควบคุมการปฏิบัติงาน

กำหนดการสัมมนา

วันอังคารที่ 28 พฤศจิกายน 2566

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมแกรนด์ ฟอร์จูน กรุงเทพฯ

(ถ.รัชดา) รถไฟฟ้าใต้ดิน MRT
สถานีพระราม 9 ทางออกที่ 1

อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

$4,500 + \text{VAT } 315 = 4,815$ บาท

บุคคลทั่วไป

$5,200 + \text{VAT } 364 = 5,564$ บาท

(รวมเอกสาร ค่ากาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

วิทยากร

ดร.ธีรเศรษฐ์ เมธจินนัท

- อดีต - นักเรียนทุนรัฐบาลจีนปริญญาเอกจาก Xiamen University
มหาวิทยาลัยด้านการบัญชี อันดับ 1 ของประเทศจีน
ปัจจุบัน - อาจารย์พิเศษหลักสูตรสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยชื่อดัง
- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชี และภาษีธุรกิจแบบชั้นนำ
- นักบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC)

หลักการและเหตุผล

การจัดทำงบประมาณประจำปีโดยทั่วไปไม่มีวิธีการงบประมาณแบบตั้งรับ (Reactive Budgeting) คือ

การนำงบประมาณเดิมหรือผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาปรับตัวเลขเพิ่มขึ้นหรือลดลงประมาณร้อยละ 5 - 10

ทั้งรายรับ - รายจ่าย เนื่องจากเป็นวิธีการจัดทำที่สะดวก และเป็นเรื่องง่ายไม่ต้องใช้ความสามารถเชิงบริหาร

แต่ในสถานการณ์ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจมีความซับซ้อน เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งวิธีการจัดงบประมาณแบบเดิมอาจไม่ทันต่อการแข่งขันทางธุรกิจ

ดังนั้นการจัดทำงบประมาณเชิงรุกที่สร้างสรรค์ (Proactive Budgeting) จะเข้ามาช่วยต่อยอดการจัดทำงบประมาณบนพื้นฐานของข้อมูลที่เป็นจริงจากอดีต และผ่านกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลล่วงหน้า เน้นการทำงานสร้างสรรค์เชิงรุก ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงาน (Budgeting for Performance Control) ตลอดจนวิเคราะห์งบประมาณก่อนดำเนินงาน (Assessment Budgeting) รวมถึงการตัดสินใจแก้ไขสถานการณ์เลวร้ายที่อาจจะเกิดขึ้น พร้อมทั้งสร้างวิธีการจัดเตรียมแผนการปฏิบัติ เพื่อสู่สถานการณ์ได้อย่างมีหลักการ

- ศูนย์กำไร (Profit Center)
- ศูนย์ค่าใช้จ่าย (Cost Center)
- ศูนย์กำไรย่อย (Sub Profit Center)

- แนวทางในการปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังหน่วยงานภายในองค์กร

- 4.1 การประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense)
- 4.2 การประมาณการค่าใช้จ่ายทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Expenses)
- 4.3 การประมาณการต้นทุนขายและวัสดุ (Cost of Goods)
- 4.4 การประมาณการค่าใช้จ่ายจากสินทรัพย์ (Cost on Asset)
 - ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
 - สินค้าคงเหลือ (Inventory)
 - การดิ่งสำรองหนี้สูญ (Non Performing Loan - NPL)
 - การดิ่งสำรองค่าใช้จ่าย (Provision for Work Due)
 - การดิ่งสำรองค่าใช้จ่ายที่ขาดทุนจากการขาย (Provision for Loss Order)

- การวิเคราะห์หาสัดส่วนตามงบประมาณ
- การหาผลต่างจากการประมาณการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง (Over/Uner Absorbtion)

- การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจที่เน้นใช้บุคลากร Utilization ของ Direct personnel
- การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจบริการที่เน้นใช้สินทรัพย์
- การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม

10.คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี